uniss
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SASSARI

Amministrazione Centrale
piazza Università 21 07100 SASSARI (Italy)
tel. +39 079 228211
p.iva e c.f. 00196350904
protocollo@pec.uniss.it
www.uniss.it

Ufficio Terza Missione e Placement
terzamissione@uniss.it

Responsabile: Dott.ssa Paola Murru pmurru@uniss.it tel. 079 229969/ 079 228865

Prot. n. 0122860 del 05/10/2026 - [UOR: SI000217 Classif.<CLASSIF>]

TERZA MISSIONE ANNO 2025

Nel corso del 2025, l'Università degli Studi di Sassari ha consolidato e valorizzato il proprio ruolo nell'ambito della Terza Missione, intesa come dimensione strategica e trasversale per la diffusione della conoscenza, il trasferimento tecnologico e la promozione dell'impatto sociale.
Attraverso una sinergia costante tra ricerca, sistema produttivo e tessuto socio-culturale del territorio, l'Ateneo ha promosso azioni integrate volte a favorire l'occupabilità di studenti e laureati, sostenere la nascita di nuove iniziative d'impresa, incentivare il *public engagement* e rafforzare la presenza dell'Università nelle principali reti strategiche nazionali ed europee.
La presente relazione descrive nello specifico le attività e i progetti gestiti e coordinati a livello centralizzato dall'Ufficio Terza Missione.
Negli anni, il rapporto tra l'Amministrazione centrale e i Dipartimenti si è consolidato sempre di più, definendo una stretta e proficua collaborazione volta a garantire costante supporto e consulenza in tutte le attività di Terza Missione, siano esse iniziative di *public engagement*, progetti di trasferimento tecnologico, progetti specifici di Terza Missione, brevetti o spin-off.
Per un quadro completo e capillare delle attività di terza missione Dipartimentali, si allegano le singole relazioni di monitoraggio predisposte dai Dipartimenti per l'anno 2025, sulla base delle linee guida e del format predisposti dal Presidio di Qualità dell'Ateneo, di cui la Responsabile dell'ufficio terza missione e Placement è attualmente componente.

VQR 2020 -2024

L'Ateneo nel periodo 2024- 2025 ha gestito una importante attività legata alla valutazione della qualità della Ricerca. Il Bando 2020-2024 inerente alla Valutazione della qualità della ricerca, ha previsto sia il conferimento dei Prodotti della Ricerca, dei progetti e del rapporto sulle infrastrutture, sia le modalità di valutazione delle attività di valorizzazione delle conoscenze realizzate dalle istituzioni, che abbiano generato un impatto misurabile durante il periodo 2020-2024.
L'Università di Sassari, con riferimento alla Terza Missione/Impatto sociale, ha presentato un numero di casi studio pari a 7 (proporzionale al numero di ricercatori accreditati per la VQR 2020-2024, stabilendo un caso studio ogni 100 ricercatori), entro il 28 febbraio 2025.
Nell'ambito della valorizzazione delle conoscenze, la VQR ha tra i suoi obiettivi principali l'incentivazione delle attività di condivisione delle conoscenze, il miglioramento del trasferimento tecnologico, e l'ampliamento delle opportunità di collaborazione e integrazione tra il sistema della ricerca, le imprese, le istituzioni, il mondo della scuola, la società civile e il terzo settore, con l'intento di accrescere i benefici sociali ed economici derivanti dall'attività di ricerca.

Amministrazione Centrale
piazza Università 21 07100 SASSARI (Italy)
tel. +39 079 228211
p.iva e c.f. 00196350904
protocollo@pec.uniss.it
www.uniss.it

L'Università ha avviato un imponente e sistematico processo interno di raccolta delle proposte di casi studio, coordinato dal Prorettore alla Terza Missione e supportato dall'Ufficio Terza Missione e Placement. Questo processo è stato svolto attraverso la calendarizzazione di riunioni sia a livello di Ateneo che dipartimentale, e ha portato alla trasmissione di 26 proposte.
Sia nell'ultimo trimestre del 2024 che nel mese di gennaio 2025, sono state organizzate numerose riunioni con i dipartimenti e con i referenti dei casi studio presentati, per approfondire le proposte alla luce delle indicazioni fornite dalla VQR e delle modalità di valutazione dei GEV.
Il processo di selezione e approfondimento è stato gestito da una Commissione scientifica appositamente nominata, che ha selezionato 11 casi tra i 26 iniziali, dai quali, la Commissione Scientifica ha individuato i 7 casi da perfezionare, dopo ulteriori incontri realizzati per la seconda metà del mese di febbraio, sempre con il supporto dell'Ufficio Terza Missione. I 7 casi sono stati caricati il 27/02/2025 sulla piattaforma CINECA.

I 7 casi presentati, in quanto ritenuti maggiormente coerenti con i criteri ANVUR, sono indicati nella sottostante tabella.

ID	Struttura	Titolo	Referente/i
STO1	DiSSUF (DiSEA, DUMAS)	Studiare la criminalità, promuovere la legalità: l'esperienza dell'Osservatorio Sociale sullo Sviluppo e sulla criminalità in Sardegna	Mazzette Antonietta, Deriu Romina
UMA 1	DUMAS	Tempio Pausania, prima città riparativa italiana: l'impatto nazionale e internazionale di un modello di comunità	Patrizi Patrizia
BIO 3	Dip.Scienze Biomediche	Carlo Urbani Project: improving health and higher education in Central Vietnam	Cappuccinelli Piero, Dessì Daniele
MED 1	Dip. Medicina CF	Connettere scienza e comunità: Vaccinarsinsardegna.org in prima linea contro la disinformazione per promuovere salute e resilienza	Castiglia Paolo
MED 3	Dip. Medicina CF (DUMAS)	COMUNISS: comunicare per prevenire	Piana Andrea Fausto
VET 2	Dip.MedVeterinaria	""Fight the parasite": un progetto di educazione sanitaria in stile edutainment per la prevenzione dell'echinococcosi cistica nei bambini della Scuola primaria in aree endemiche"	Varcasia Antonio
ATE 1	Ateneo	POLO UNIVERSITARIO PENITENZIARIO	Farris Emmanuele

L'Ateneo ha ottenuto un risultato particolarmente positivo, che registra un ulteriore miglioramento rispetto alla già positiva valutazione precedente VQR 2015-2019.
L'Ateneo ha infatti conseguito un indicatore IRAS4 pari a 1,335, superiore alla quota attesa (1,176%), con un indice R4 di 1,135 (+13,5% circa rispetto al valore medio nazionale) avanzamento che porta UNISS dal 28° al 14° posto tra le università statali e conferma la qualità dei sette casi studio presentati. Uno di questi (PUP) ha ottenuto la

massima valutazione di “eccezionale”, cinque sono stati valutati “eccellenti” (fascia 2 di 5) e un solo caso studio è stato valutato “standard” (fascia 3 di 5).

DATABASE TERZA MISSIONE E MODULO PROGETTI TERZA MISSIONE

In conformità con le linee guida ANVUR per l’autovalutazione e la valutazione del sistema di assicurazione della qualità degli Atenei, approvate con Delibera del Consiglio Direttivo n. 3 del 12 gennaio 2023, che, in riferimento al “Sistema di monitoraggio delle politiche, delle strategie, dei processi e dei risultati”, prevedono la “Disponibilità di un sistema di monitoraggio della pianificazione e dei risultati conseguiti, supportato dalla presenza di un sistema strutturato di indicatori per la misurazione della performance”, l’Ateneo, attraverso l’Ufficio Terza Missione e Placement, ha sviluppato uno strumento per il monitoraggio delle attività di Terza Missione.
Questo strumento è stato progettato per sostenere il miglioramento continuo e centralizzare le attività relative alla Terza Missione, sia a livello dipartimentale che dell’Amministrazione centrale, con l’obiettivo di valutarne l’impatto e garantire maggiore efficacia nelle azioni intraprese.
Lo strumento è stato implementato nelle sue funzionalità e arricchito con un modulo dedicato ai **progetti di Terza Missione**, al fine di valorizzare la ricerca e promuovere il suo impatto sulla società. Questa evoluzione permetterà all’Ateneo di ricevere feedback immediati sulle iniziative intraprese in questa direzione.
L'importanza di questo strumento risiede nel fatto che, per la prima volta, l'Ateneo disporrà di dati sempre aggiornati sulla capacità di progettazione e sull'ottenimento di finanziamenti da parte dei dipartimenti, rappresentando un unicum per la gestione e la valutazione delle attività di Terza Missione.
Allo strumento è stata affiancata un’attività informativa per favorire la corretta compilazione e consentire all’Ateneo di avere a disposizione un dato certo, maggiormente strutturata a seguito di suggerimento contenuto nella relazione del NdV del 2024. L’Ufficio ha infatti accolto il suggerimento volto a rafforzare l’erogazione di una maggiore formazione a favore dei docenti e di tutto coloro che a qualunque titolo utilizzano il database.
In tal senso, si è proceduto, già nel dicembre 2025, con una formazione massiccia su teams e con la messa a disposizione della registrazione, rinvenibile anche nella pagina UNISS della terza missione di Ateneo https://www.uniss.it/it/terza-missione/monitoraggio-e-valutazione

PRINCIPALI INIZIATIVE DI PUBLIC ENGAGEMENT DI ATENEO GESTITE CENTRALMENTE

Le attività di public engagement di Ateneo gestite centralmente, nella loro dimensione di produzione e condivisione con la società di iniziative e programmi di utilità pubblica, sono state sviluppate in coerenza con la programmazione strategica di Ateneo.

- L’Ateneo, attraverso l’Ufficio Terza Missione e Territorio, ha aderito, anche per il 2025, al progetto **Sharper - Notte dei Ricercatori** (capofila Psiquadro, impresa sociale di comunicazione della scienza), promosso dalla Commissione Europea per diffondere la cultura scientifica e conoscenza delle professioni della ricerca in un contesto informale e

Amministrazione Centrale
piazza Università 21 07100 SASSARI (Italy)
tel. +39 079 228211
p.iva e c.f. 00196350904
protocollo@pec.uniss.it
www.uniss.it

stimolante. La Manifestazione si è svolta presso il Padiglione Tavolara a Sassari, grazie alla collaborazione del Comune di Sassari, ed è stata animata da oltre 100 tra ricercatori e studenti universitari, ma anche decine di animatori scientifici degli enti partner, inclusi gli studenti del quinto anno di alcune scuole secondarie del territorio.
Hanno partecipato all'evento principale del Padiglione Tavolara oltre 1800 studenti e studentesse, provenienti da 23 istituti scolastici del nord Sardegna, nelle due mattinate a loro dedicate, e circa altre 1000 persone, tra docenti, accompagnatori e il pubblico generico della sera del 26 settembre.
Complessivamente gli eventi di SHARPER Sassari hanno coinvolto un pubblico attivo di oltre 4500 persone, di cui oltre la metà in età scolare.
La complessa Iniziativa che ogni anno, ormai da 11, viene proposta, ha raggiunto buoni standard ed è riconosciuta dalle scuole nonché dal territorio.

MUNISS

Nel corso del 2025 il mUNISS è stato una tappa costante per i visitatori del progetto Erasmus STT, in collaborazione con gli Uffici di competenza ed è stato visitato anche da ospiti provenienti da università estere. Sono state svolte attività promozionali volte a incentivare la presenza di pubblico all'interno del MUNISS, liberamente o con visita guidata. Il Museo è sede di Monumenti aperti e di altre iniziative in accordo anche con l'Orto Botanico, in modo da creare una sinergia all'esterno.

Attività e servizi proposti dal museo nel 2025

Nel 2025 il Muniss ha effettuato 77 tra visite guidate e laboratori. Sono stati accolti 1430 visitatori tra cui: 61 gruppi scolastici, 504 visitatori delle scuole superiori della Sardegna durante le Giornate dell'Orientamento (3 -4 aprile), 400 visitatori per la XXVIII edizione della Manifestazione Monumenti Aperti, con visite guidate al Museo scientifico MUNISS (3-4 maggio)
I pubblici sono rappresentati da gruppi scolastici per un totale di circa 1100 bambini e ragazzi, dalla scuola primaria alla secondaria di primo e secondo grado ed è stata riservata una particolare attenzione all'inclusione di scuole dell'agro e della periferia sassarese, in generale famiglie, studenti universitari, stranieri (Erasmus e turisti) da Spagna, Portogallo, Polonia, Francia, associazioni, corsi esterni, manifestazioni pubbliche, appassionati ed esperti di patrimonio storico-scientifico.
Circa 1250 visitatori hanno seguito una visita guidata e/o un laboratorio; sono aumentate le presenze di singoli visitatori (in particolare studenti universitari) grazie all'apertura del Muniss per 5 giorni (36 ore) la settimana.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E INCUBATORE (CUBACT)

- **INCUBATORE**
  L'incubatore dell'Università di Sassari eroga costantemente una serie di servizi differenziati, di pre-incubazione e incubazione fisica (o virtuale) in relazione alle diverse esigenze.
- **SPIN OFF:** attive dieci (10) spin off.
- **BREVETTI:** l'Ateneo è titolare di 18 famiglie di brevetti e di 1 modello di utilità.

piazza Università 21 07100 SASSARI (Italy)
tel. +39 079 228211
p.iva e c.f. 00196350904
protocollo@pec.uniss.it
www.uniss.it

- **START CUP SARDEGNA:** nel 2025 l'Ufficio Terza Missione ha seguito la progettazione e la gestione delle attività della XVIII edizione della Start Cup Sardegna, una competizione che ha come obiettivo quello di stimolare la valorizzazione della ricerca e la nascita e lo sviluppo di imprese ad alto potenziale innovativo e di crescita nel territorio regionale. La competizione ha previsto una sfida locale, una sfida regionale tra i migliori business plan presentati nei due Atenei e la finale nazionale, il Premio Nazionale per l'Innovazione (PNI) e mira alla selezione delle 10 migliori idee imprenditoriali innovative, organizzata dagli atenei di Sassari e Cagliari, in collaborazione con la Fondazione di Sardegna, Sardegna Ricerche, Abinsula e Verde Vita.

PLACEMENT

L'Ufficio Terza Missione cura la gestione del servizio Placement, strumento fondamentale per guidare laureati e diplomati nella conoscenza delle opportunità professionali e nell'ingresso nel mondo del lavoro. Il servizio si rivolge sia a chi è in cerca di prima collocazione o riqualificazione professionale, sia a inoccupati e disoccupati orientati al reinserimento lavorativo. Parallelamente, l'Ufficio offre un supporto strategico alle imprese, volto a promuovere sinergie continuative e processi di reclutamento efficaci e di qualità.
L'Ufficio assicura un servizio continuativo orientato alla definizione delle migliori strategie di candidatura — dalla redazione di CV e lettere motivazionali alla simulazione dei colloqui —, ponendo sempre al centro le aspirazioni e il potenziale di studenti e laureati.
Dati del 2025:
- **81 tirocini extracurriculari** a favore di laureati e diplomati, a cui sono seguiti almeno una *ventina* di contratti a tempo determinato/indeterminato, da parte delle aziende di riferimento.
- **22 nuove Convenzioni** con società del territorio, al fine di ampliare le opportunità di tirocinio.

A seguito di stipula di una Convenzione con la RAS, nel 2026 si procederà con un bando per l'attivazione di tirocini extracurriculari da svolgersi presso l'Assessorato dei Lavori Pubblici della Regione Autonoma della Sardegna, in modo da consentire ai giovani laureatisi presso UNISS ulteriori percorsi di formazione.

PROGETTI

- **Convenzione UNISS – RAS** per gli anni 2025-2027 per la realizzazione di attività di proprietà intellettuale. Importo del finanziamento 400.000 euro.
- **Contamination Lab,** finanziamento triennale con Legge regionale 8 maggio 2025, n.12 - Legge di Stabilità regionale 2025 art. 5 comma 6 (Prot. N. 104226 del 09/09/2025), con la quale è stato assegnato all'Università degli Studi di Sassari, un finanziamento complessivo di euro 600.000,00 per gli anni 23024-2027. Il CLab rappresenta un percorso pensato per promuovere la cultura dell'imprenditorialità, dell'innovazione e della sostenibilità favorendo la contaminazione tra esperienze, discipline, incentivando l'interdisciplinarità e nuovi modelli di apprendimento, ovvero un luogo fisico e virtuale dove le persone, le loro idee si incontrano e

piazza Università 21 07100 SASSARI (Italy)
tel. +39 079 228211
p.iva e c.f. 00196350904
protocollo@pec.uniss.it
www.uniss.it

confrontano creando nuovi progetti e soluzioni. Questo approccio si concretizza nella partecipazione attiva di studenti provenienti da differenti ambiti scientifici, uniti a persone con esperienze esterne al mondo accademico.

- **5x1000** a favore di iniziative di terza missione, che verrà gestito attraverso un bando a favore dei dipartimenti di Ateneo.
- **Convenzione triennale UNISS – RAS** (**Assessorato dei Lavori Pubblici della Regione Autonoma della Sardegna**). Gestione dell'accordo per l'attivazione di tirocini extracurriculari di formazione, orientamento e inserimento/reinserimento lavorativo. L'attività comprenderà la predisposizione del bando, la cura di tutte le fasi procedurali e l'erogazione delle indennità a carico dell'Ateneo.

ATTIVITA' NEI NETWORK NAZIONALI E INTERNAZIONALI

E' proseguita l'attività con **APEnet**, Associazione "Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement", di cui UNISS è tra i soci fondatori: nel 2025 è stato nominato il nuovo Presidente Nazionale, rappresentato dal prof. Pier Andrea Serra, Prorettore alla terza missione. Il fine dell'Associazione consiste nel consolidare e rendere visibile il ruolo che Atenei ed Enti di Ricerca rivestono nel dare forma a proposte e progetti che fanno riferimento a un concetto di Public Engagement come insieme di valori e azioni istituzionali diretti a generare crescita sociale, culturale ed economica. APEnet si propone come spazio di confronto, studio, progettazione, formazione e condivisione tra i Soci, ma anche in collaborazione con i diversi attori istituzionali del sistema ricerca nazionali e internazionali.

❖ E' proseguita l'attività con la rete **NETVAL**, rete di università di ricerca che fornisce un forum per la cooperazione e lo scambio di informazioni sull'istruzione superiore e le politiche di ricerca, di cui UNISS è socia.

❖ Con riferimento alle attività museali, prosegue la collaborazione attivata con **ICOM** (International Council of Museums), **ANMS** (Associazione nazionale musei scientifici), **APN** (Associazione nazionale piccoli musei).

CORO DELL'UNIVERSITA' DI SASSARI

Tra le attività di terza missione rientra il Coro d'Ateneo che rappresenta un importante vettore di integrazione e dialogo tra la comunità accademica e la cittadinanza, affermandosi come un vero e proprio ponte culturale tra l'Università e il territorio. Il suo ruolo nell'ambito della Terza Missione ne valorizza il potenziale espresso quale presidio di coesione sociale, diffusione artistica e promozione delle sinergie con la comunità locale.

EUNICOAST

L'Università di Sassari ha rafforzato la propria presenza sulla scena internazionale grazie al progetto EUNICoast (www.eunicoast.eu), finanziato dalla Commissione Europea con oltre 14 milioni di euro. L'iniziativa, denominata The European Alliance of Islands, ports and coastal territories, è stata scelta fra 56 candidature e ha l'obiettivo di rafforzare i partenariati universitari strategici in ambito europeo.

Amministrazione Centrale
piazza Università 21 07100 SASSARI (Italy)
tel. +39 079 228211
p.iva e c.f. 00196350904
protocollo@pec.uniss.it
www.uniss.it

Il progetto EUNICoast, che ha una durata di 48 mesi, con data di inizio dal 4 novembre 2024, rappresenta un'alleanza plasmata dai mari, che riunisce 13 università localizzate in un'area che va dal Baltico al Mar Nero, passando per il Mediterraneo e l'oceano Atlantico, fino ai Caraibi e ai confini dell'Oceano Artico, per un totale di 100.000 studenti e circa 10.000 tra personale docente e staff amministrativo.

L'Alleanza EUNICoast intende: contribuire a costruire solide basi per la prossima generazione di studenti e cittadini europei consapevoli; promuovere un ambiente europeo multiculturale, multilingue e inclusivo per l'istruzione, la ricerca e l'innovazione; migliorare la capacità delle università partner di rispondere meglio alle sfide sociali e ambientali affrontate dalle comunità insulari e costiere, affrontando i grandi problemi di oggi. Per citarne alcuni: cambiamenti climatici, biodiversità e sostenibilità ecologica, spopolamento e conservazione dei talenti, sviluppo di infrastrutture e del sistema sanitario, migrazioni e sfide sociali, bisogni di diversificazione economica. L'obiettivo è sviluppare percorsi didattici innovativi, in stretta connessione con la ricerca e i territori.

Con riferimento alla Terza Missione, UNISS coordina, attraverso il DUMAS, le attività relative al Public Engagement, entrando a far parte di una delle 64 alleanze tra università e accademie superiori in Europa finanziate nel contesto del programma Erasmus+, che coinvolgono più di 560 istituzioni accademiche, in tutte le regioni d'Europa.

Nel contesto di EUNICoast, UNISS è responsabile del WP sul Community Engagement per l'intera alleanza e sta portando avanti, prima in Italia, la stesura del Community Engagement Plan di Ateneo per il tracciamento della complessa rete di relazioni con gli stekeholder nel campo della ricerca, didattica e terza missione.